

государственное бюджетное общеобразовательное учреждение Самарской области
средняя общеобразовательная школа №8 городского округа Чапаевск Самарской области

«Утверждаю»
Директор ГБОУ СОШ №8
Г. Чапаевск
_____ М.Ю. Залапина
от «19» марта 2021 г

Среднесрочная программа развития на 2021 год

2021 год

Наименование программы	Среднесрочная программа развития на 2021 год
Цель и задачи программы	<p>Повышение к декабрю 2021 года образовательных результатов обучающихся на 5%.</p> <p>Задачи: повысить уровень оснащения школы за счет создания современной безопасной цифровой образовательной среды.</p> <p>Снизить кадровый дефицит в школе за счет переподготовки учителей по географии, привлечение молодых специалистов, снизить среднюю педагогическую нагрузку до 36 часов..</p> <p>Создать условия для обеспечения психической коррекции недостатков в развитии детей с ОВЗ, оказание помощи детям этой категории в освоении образовательной программы.</p> <p>Повысить долю обучающихся 5-9 классов с высокой мотивацией к обучению средствами урочной и внеурочной деятельности на 10%.</p> <p>Снизить долю обучающихся 5-9 классов с рисками учебной неуспешности за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности на 10%.</p> <p>Повысить уровень вовлеченности родителей в образовательный процесс посредством создания благоприятной среды для сотрудничества школы и семьи до 40%.</p>
Целевые индекаторы и показатели программы	<p>Наличие цифровой образовательной среды.</p> <p>Средняя педагогическая нагрузка.</p> <p>Доля обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов, демонстрирующих положительную динамику в освоении основной образовательной программы, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию об освоении основного общего образования.</p> <p>Доля обучающихся с высокой мотивацией.</p> <p>Доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.</p> <p>Доля родителей, вовлеченных в образовательный процесс.</p>

Методы сбора и обработки информации	<ul style="list-style-type: none"> – Сбор информации. - Анализ полученной информации. – Мониторинг удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности школы. - Анкетирование - Наблюдение
Сроки и этапы реализации программы	<p>Срок реализации Программы 1 год (2021г)</p> <p>1 этап. Подготовительный (февраль-апрель 2021 года) – анализ проблем обеспечения качества образования в ГБОУ СОШ №8 г.о. Чапаевск.</p> <p>2 этап. Основной (сентябрь 2021 – ноябрь 2021 года) – работа школы по реализации направлений «Среднесрочной программы развития». Проведение мониторинга реализации.</p> <p>3 этап. Обобщающий (декабрь 2021 года) – анализ результатов реализации «Среднесрочной программы развития», определение перспектив дальнейшего развития ГБОУ СОШ №8 г.о. Чапаевск.</p>
Основные мероприятия и проекты/ Программы /перечень подпрограмм	<ol style="list-style-type: none"> 1. «Современная школа» (программа по улучшению материально-технического обеспечения). 2. «Педагогические кадры» 3. «Школа равных возможностей» (программа по улучшению условий для обучающихся с ОВЗ). 4. «Хочу учиться» (программа по повышению учебной мотивации). 5. «Учись учиться» (программа по снижению рисков учебной неуспешности). 6. «Воспитываем вместе» (программа по вовлечению родителей в образовательный процесс).
Ожидаемые конечные результаты программы	Повышение образовательных результатов обучающихся на 5%
Исполнители	Педагогический коллектив, обучающиеся и родители ГБОУ СОШ №8 г.о. Чапаевск, куратор, социальные партнеры.
Порядок управления реализацией программы	Общее руководство работой по среднесрочной программе развития и оценка эффективности ее реализации осуществляется директором.

Основное содержание

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализации ее задач

Риск 1. Низкий уровень оснащения школы

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкий уровень оснащения школы	Определить объемы и сроки текущего ремонта	Составление сметы	Апрель-май 2021	Смета	Директор, завхоз	Муниципалитет
		Проведение косметического ремонта	Июнь-август 2021	Количество отремонтированных кабинетов	Директор, завхоз	Муниципалитет
	Сформировать современную цифровую образовательную среду в школе	Использование гугл-сервисов на уроках математики	С сентября 2021 г, постоянно	Протоколы работ	Зам. директора по УР	Учителя-предметники
		Использование РЭШ на уроках физики и химии	С сентября 2021 г, постоянно	Количество уроков с использованием РЭШ	Зам. директора по УР	Учителя-предметники
		Развитие системы участия обучающихся в дистанционных викторинах, конкурсах и олимпиадах	С сентября 2021 г, постоянно	Количество участников олимпиад	Зам. директора по УР	Учителя-предметники
	Обеспечить подготовку высококвалифицированных административно-управленческих и педагогических кадров, обладающих метапредметными	Курсовая подготовка учителей начальных классов, математики, физики, химии по использованию современных образовательных	Октябрь – декабрь 2021		Зам. директора по УР	Учителя-предметники

	компетенциями, в том числе в области цифровизации образования	информационно-коммуникационных технологий на уроках				
--	---	---	--	--	--	--

Риск 2. Дефицит педагогических кадров

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Дефицит педагогических кадров	Привлечь молодых педагогов школы	Заключение договора со специалистом (учитель)	август 2021	Количество учителей	Директор	Вузы, ССУЗы, биржа труда
	Организовать переподготовку педагогических кадров	Курсы переподготовки	Май-август 2021	Нагрузка педагогических работников	Директор, зам.директора	Педагоги, учреждения ДПО РО
	Внедрить практику сетевого взаимодействия с другими общеобразовательными организациями	Заключить договор о сетевом взаимодействии	Август 2021	Количество вакантных ставок	Директор, зам.директора	Школы, ВУЗЫ, ССУЗы
	Организовать практику студентов педагогических колледжей и вузов по предметам химия, биология, география	Заключить соглашения с учебными заведениями на организацию студенческих практик	Сентябрь-декабрь 2021	Количество соглашений	Директор, зам. директора	студенты
	Организовать прохождение студентами педагогических практик	Выстроить работу кураторов практики студентов из числа опытных педагогов	Сентябрь-декабрь 2021	График прохождения практики	Директор, зам. директора, кураторы практики	студенты

Риск 3. Высока доля обучающихся с ОВЗ

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Создать благоприятный психолого-педагогического климат для реализации индивидуальных способностей учащихся с ОВЗ.	Проведение стартовой диагностики	1 неделя сентября	Результаты диагностики	Председатель ППк	Обучающиеся с ОВЗ
		Разработка индивидуального образовательного маршрута	2 неделю сентября	Наличие ИОМ	Председатель и члены ППк, педагоги	Обучающиеся с ОВЗ, педагоги
		Консультации специалистов для всех участников образовательных отношений	Сентябрь – декабрь 2021 года	График консультаций	Председатель ППк	Обучающиеся, родители, педагоги
	Совершенствовать систему кадрового обеспечения	Курсы повышения квалификации	Сентябрь – декабрь 2021 года	График КПК	Зам.директора	педагоги
		Переподготовка специалистов	Май-август 2021	Нагрузка педагогических работников	Директор, зам.директора	Педагоги, учреждения ДПО РО
		Методические семинары, конференции, участие в конкурсах профессионального мастерства	Сентябрь – декабрь 2021 года	Протоколы семинаров. Результативность участия в конкурсах	Зам.директора	педагоги
	Создать условия для социализации и профессионального самоопределения обучающихся с ОВЗ.	Проект «Билет в будущее»	Сентябрь-декабрь 2021	Количество зарегистрированных	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Открытые уроки «Проектория»	Сентябрь-декабрь	Количество просмотренных	Классные руководители,	обучающиеся

			2021	уроков	ответственный за профориентацию	
		АИС «Предпрофиль Самарская область»	Сентябрь-декабрь 2021	Количество курсов	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Участие в конкурсах, олимпиадах	Сентябрь-декабрь 2021	Количество участников	Классные руководители, учителя-предметники	обучающиеся
		Мониторинг вовлеченности обучающихся с ОВЗ в социально-значимую деятельность	Сентября 2021, декабрь 2021	Доля обучающихся, вовлеченных в социально-значимую деятельность	Педагог-психолог	обучающиеся
Осуществить психолого-педагогическое, информационно-просветительское, научно-методическое сопровождение процесса развития инклюзивного образования		Консультации специалистов для всех участников образовательных отношений	Сентябрь – декабрь 2021 года	График консультаций	Председатель ППк	Обучающиеся, родители, педагоги
		Методические семинары	Сентябрь – декабрь 2021 года	Протоколы семинаров. Результативность участия в конкурсах	Зам.директора	педагоги
		Разработка АОП для обучающихся с ОВЗ	1-2 неделя сентября 2021 года	Наличие АОП для каждого обучающегося	Зам.директора, председатель ППк	обучающиеся

Риск 4. Низкая учебная мотивация обучающихся

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкая учебная мотивация обучающихся	Провести диагностику уровня учебной мотивации у обучающихся 5-9 классов, выявить ведущие учебные мотивы.	Проведение диагностики.	Май 2021	Доля мотивированных учащихся	Классные руководители, школьный психолог	обучающиеся 5-9 классов
	Определить группы учащихся 5-9 классов по уровню сформированности мотивации	Проведение стартовой диагностики	2 неделя сентября	Списочный состав групп по уровню сформированности учебной мотивации	Классные руководители, педагог-психолог	обучающиеся 5-9 классов
		Разработка карты педагогического наблюдения	3 неделя сентября	Карта наблюдения	Педагог-психолог	педагоги
	Разработать дифференцированные домашние задания (3-х уровней) по русскому языку, математике для 2 четверти	Индивидуальная работа педагога	2-3 недели октября	50% домашних заданий дифференцированы	Учителя-предметники	обучающиеся
		Заседания МО	2 неделя октября	Протокол заседания	Руководители МО	педагоги
	Разработать дифференцированные контрольные работы по русскому языку и математике для промежуточной аттестации за 2	Индивидуальная работа педагога	4 неделя ноября, 1 неделя декабря 2021 года	100% дифференцированных заданий	Учителя-предметники	обучающиеся
		Заседания МО	2-3 неделя	Протокол заседания	Руководители	педагоги

	четверть		ноября		МО	
	Провести аудит программ курсов внеурочной деятельности; оценить охват обучающихся 5-9 классов внеурочной деятельностью по направлениям.	Рассмотрение на МО охвата обучающихся 5-9 классов внеурочной деятельностью. Аудит программ курсов внеурочной деятельности.	Март	Охват обучающихся 5-7 классов	Ответственный за внеурочную деятельность, куратор риска	Классные руководители, педагоги преподающие внеурочную деятельность
	Организовать профориентационную работу с обучающимися	Проект «Билет в будущее»	Сентябрь-декабрь 2021	Количество зарегистрированных	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
Открытые уроки «Проектория»		Сентябрь-декабрь 2021	Количество просмотренных уроков	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся	
АИС «Предпрофиль Самарская область»		Сентябрь-декабрь 2021	Количество курсов	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся	
Участие в конкурсах, олимпиадах		Сентябрь-декабрь 2021	Количество участников	Классные руководители, учителя-предметники	обучающиеся	
Внедрить в практику преподавания проектной, исследовательской и творческой деятельности	Педагогические советы, заседания МО	Август, Сентябрь 2021 года	Протокол	Зам.директора, председатель МО	педагоги	
	Посещение уроков	Сентябрь-декабрь 2021 года	Анализ уроков	Зам.директора, председатель МО	педагоги	
	Анкетирование	4 неделя	Результаты	Классные	Обучающиеся,	

		обучающихся, родителей	Мая 2021 года 1-2 декабря 2021 года	анкетирования	руководители	родители
		Консультирование педагогов	В течение учебного года	График консультаций	Педагог- психолог, зам.директора	педагоги

Риск 5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Провести диагностику у обучающихся 5-9 классов по выявлению причин затруднений в процессе обучения	Проведение диагностики.	Май 2021	Доля мотивированных учащихся	Классные руководители, школьный психолог	обучающиеся 5-9 классов
	Определить группы учащихся 5-9 классов по группам затруднений	Проведение стартовой диагностики	2 неделя сентября	Списочный состав групп по уровню сформированности учебной мотивации	Классные руководители, педагог-психолог	обучающиеся 5-9 классов
		Разработка карты педагогического наблюдения	3 неделя сентября	Карта наблюдения	Педагог-психолог	педагоги
		Разработка индивидуальных образовательных маршрутов	4 неделя сентября	ИОМ	Учителя-предметники	обучающиеся
	Организовать профориентационную работу с обучающимися	Проект «Билет в будущее»	Сентябрь-декабрь 2021	Количество зарегистрированных	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Открытые уроки «Проектория»	Сентябрь-декабрь 2021	Количество просмотренных уроков	Классные руководители, ответственный за профориентацию	обучающиеся
		Участие в конкурсах, олимпиадах	Сентябрь-декабрь	Количество участников	Классные руководители,	обучающиеся

			2021		учителя-предметники	
Внедрить в практику преподавания проектную, исследовательскую и творческую деятельность	Педагогические советы, заседания МО	Август, Сентябрь 2021 года	Протокол	Зам.директора, председатель МО	педагоги	
	Посещение уроков	Сентябрь-декабрь 2021 года	Анализ уроков	Зам.директора, председатель МО	педагоги	
	Анкетирование обучающихся, родителей	4 неделя Мая 2021 года 1-2 декабря 2021 года	Результаты анкетирования	Классные руководители	Обучающиеся, родители	
	Консультирование педагогов	В течение учебного года	График консультаций	Педагог-психолог, зам.директора	педагоги	
Внедрить технологию формирующего оценивания	Проведение методических совещаний, педагогических советов	Ноябрь-декабрь 2021 года	Протокол	Зам.директора	педагоги	
	Курсы повышения квалификации	Сентября-декабрь 2021 года	Количество педагогов, прошедших КПК	Зам.директора	педагоги	

Риск 6. Низкий уровень вовлеченности родителей

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Низкий уровень вовлеченности родителей	Организовать информационно-просветительскую деятельность с родителями	Родительские собрания	В течение года	Доля родителей, принимающих участие в родительских собраниях	Классные руководители	родители
		Проведение родительского всеобуча	1 раз в четверть	Программа всеобуча	Классные руководители	родители
	Провести мониторинг удовлетворенности родителей качеством образовательной деятельности школы	анкетирование	Май, декабрь 2021 года	Доля родителей удовлетворенных качеством предоставляемых услуг	Педагог-психолог	родители
	Повысить мотивацию родителей к участию в жизни школы	Определить список уроков, которые учителя могут провести совместно с родителями	Сентябрь 2021	Список уроков	Учителя-предметники	Педагоги, родители
		Привлечь родителей к участию в профильных курсах, чтобы использовать их профессиональные знания	Сентябрь – декабрь 2021	Доля родителей, принявших участие в уроках	Учителя-предметники	Педагоги, родители
		Организация совместной урочной и внеурочной деятельности родителей, педагогов, обучающихся, социальных партнеров	Сентябрь – декабрь 2021	Количество уроков	Учителя-предметники	Педагоги, родители
		Провести анкетирование родителей, с целью выяснить формы	Сентябрь 2021	Результаты анкет	Педагог-психолог	родители

		семейного досуга, который можно организовать для всех участников образовательного процесса.				
--	--	--	--	--	--	--

III. Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы. За директором сохраняется право принятия обязательных к исполнению решений. Промежуточный контроль и ответственность в определенных сферах своих полномочий осуществляют заместители директора. Следующий уровень управления реализации программы представлен методическими объединениями учителей и проблемными творческими группами, создаваемыми под определенную задачу.

Совещательным и рекомендательным правом голоса обладают созданные выборные представительские органы: Управляющий совет, Педагогический совет, первичная профсоюзная организация работников системы образования.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей, совершенствование механизма реализации программы.